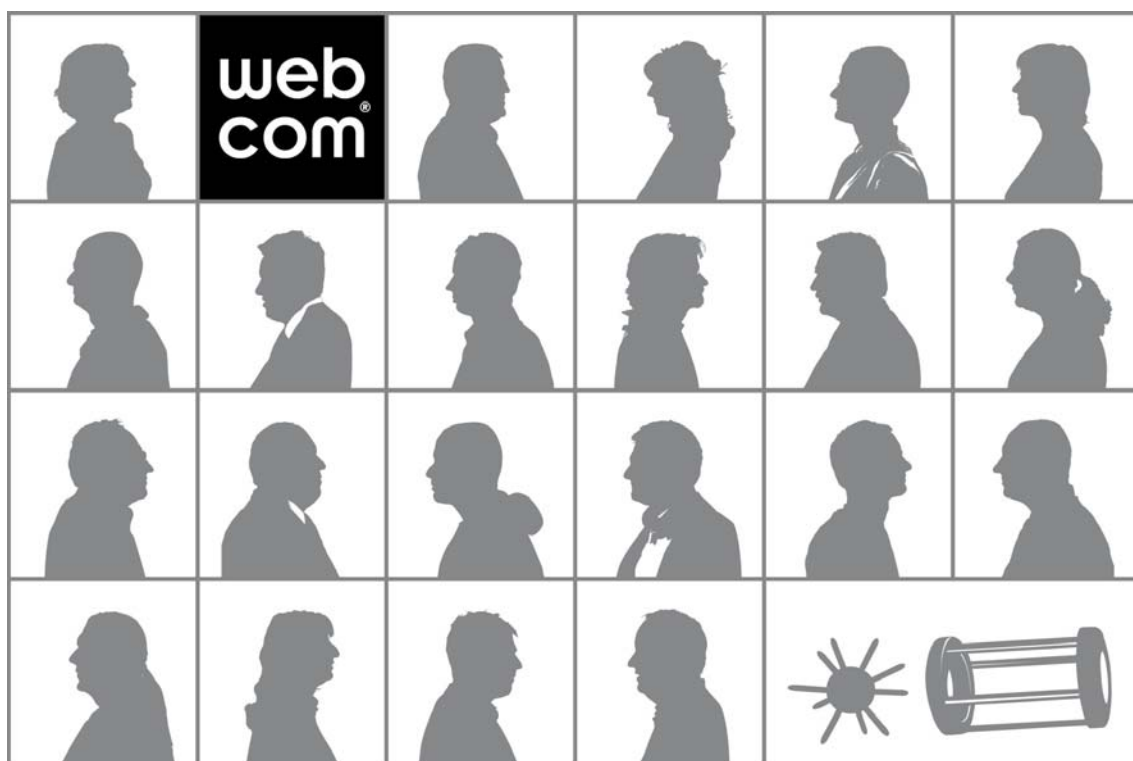


# Případová studie o implementaci v Bochemii



Nepřesvědčujeme, podáváme **DŮKAZY**

## **Bochemie nově řídí svoji činnost díky Microsoft Dynamics AX**

*Společnost Bochemie Group je nadnárodní uskupení čítající 7 společností, která se specializuje na chemickou výrobu, mj. se jedná o prostředky péče o domácnost, materiály pro výrobu alkalických akumulátorů a přípravky a technologie úpravy kovů či dezinfekční přípravky. Díky nasazení Microsoft Dynamics AX získala společnost jednotný celopodnikový informační systém s propojením na ostatní evropské pobočky a má spolehlivý a kontrolovatelný nástroj pro manažerskou analýzu a efektivnější řízení nejen výrobního cyklu firmy, ale celé společnosti.*

### **Původní systém přestal být dostačující a nezvládal řízení výroby v celé skupině**

Společnost Bochemie a. s. dříve používala lokální informační systém, který byl složen z několika částí, a klíčové prvky byly unikátním řešením vytvořeným na míru a jeho provoz vyžadoval nemalé finanční náklady. Z důvodu rozšiřování skupiny o nové členy, růstem agendy a požadavků na výrobu přestal být lokální informační systém dostačující, protože neumožňoval potřebnou kontrolu a efektivní řízení celé skupiny.

### **Vyhrál Microsoft Dynamics AX nad konkurenčním mezinárodním řešením**

Jedním z hlavních cílů, které si společnost stanovila v souvislosti se změnou informačního systému, byl přechod na mezinárodně rozšířený systém, postavený na průmyslových standardech pro procesy řízení společnosti. Finanční ředitel společnosti Bochemie k tomu říká: „Hlavním záměrem implementace nového podnikového systému bylo mít pod kontrolou výrobní, obchodní i logistické procesy přes celou skupinu a lépe plánovat restrukturalizaci společnosti; dalším důvodem bylo také decentralizovat odpovědnosti IT dovnitř firmy, mít pod kontrolou požadované úpravy systému a také si prostřednictvím vlastního IT oddělení zajistit samostatně vybrané úpravy systému.“ Díky poměru cena a výkon, velmi dobrým referencím a celkové úrovni řešení i implementačních služeb vedlo již od prvopočátku řešení Microsoft Dynamics AX nabízené společností WEBCOM.

### **Společnost hledala jednotný informační systém pro celou skupinu, který zvládne složitou procesní výrobu**

Nový informační systém v Bochemii řídí celý výrobní cyklus nejen v ČR, ale je propojen s ostatními evropskými pobočkami. Systém splňuje zejména tyto požadavky: přizpůsobení specifčnosti chemické výroby; centralizace procesů (konsolidace, intercompany, multicurrency, multilanguage); jazyková i legislativní lokalizace; detailnější přehled o celém výrobním cyklu; zefektivnění hospodaření se skladovými zásobami a plánování; vylepšení logistiky a zajištění podrobného reportu dat pro efektivnější řízení společnosti jako celku. Protože společnost vyrábí vlastní produkty, musí provádět také výzkum a vývoj pro zlepšení stávajících výrobků a výrobu nových produktů - pro tyto účely je v systému zavedena oblast „Projekty“.

Pro distribuční centrum Bochemie je implementován modul WMS (warehouse management system), poskytující podporu procesu příjmu, uskladnění, vychystání dodávek i samotné expedice. Součástí dodávky je on-line připojení bezdrátových čteček čárových kódů.

K průběhu implementace říká finanční ředitel společnosti: „V historii jsem zažil několik implementací informačních systémů, především na bázi SAP produktů do velkých chemických a petrochemických společností, a mohu potvrdit, že takto hladký náběh nového systému jsem skutečně ještě nezažil. Je pochopitelně pravdou, že v průběhu implementace jsme řešili jak na úrovni řízení projektu, tak Řídícího výboru řadu problémů, ale i díky skvělé práci pracovníků WEBCOM a našich lidí se podařilo vždy poukázat a pojmenovat ty pravé problémy, které jsme následně ve spolupráci vyřešili.“

Rutinní provoz běží od ledna 2012. Společnost WEBCOM v průběhu roku kromě implementace skupiny Bochemie Group v ČR bude zavádět Microsoft Dynamics AX do dalších částí skupiny.

### **Zvýšení výroby a uspokojení většího objemu objednávek při zachování stávajícího počtu zaměstnanců**

Stěžejním, co společnost od nového systému očekávala, bylo dodat managementu nástroj, který umožní pro realizaci jejich strategie rozvoje poskytnutí zázemí ve formě spolehlivosti, kontrolovatelnosti a nástrojů pro manažerskou analýzu. Za skutečně hlavní přínos považuje vedení společnosti úspěšné provedení implementace bez narušení provozu a výroby v Bochemii a dále pak v letošním roce konsolidace celé skupiny tak, aby mohla být uvedena na burzu. Během prvního měsíce proběhla optimalizace implementovaných procesů tak, aby jejich rutinní vykonávání bylo pro uživatele co nejefektivnější. Zároveň díky zavedení v informačním systému Workflow pro vybrané procesy došlo ke zkrácení cyklu: objednávání, nákupu, prodeje apod. a to při zachování stejného počtu zaměstnanců.

Martin Pondělíček, člen představenstva WEBCOM, hodnotí celý projekt následovně: „Implementace takto rozsáhlého informačního systému, pokrývající celý obchodní a výrobní proces, je vždy pro dodavatele velkou výzvou. V tomto projektu jsme zúročili naši dlouhodobou detailní znalost procesů v chemickém průmyslu a aplikovali nejmodernější způsoby řízení projektu - od analýzy potřeb, přes požadované úpravy, až po nasazení informačního systému do provozu. Vždy vnímám nasazení celopodnikového řešení jako společné dílo dodavatele a zákazníka. Velmi obtížně se dodavateli podaří úspěšně nasadit informační systém, pokud na straně zákazníka není vůle a aktivní podpora managementu. Jsem velmi rád, že právě v projektu implementace Microsoft Dynamics AX pro skupinu Bochemie se tato synergie projevila na výbornou.“

Profil partnera:

WEBCOM a. s. (web: [www.webcom.cz](http://www.webcom.cz)) patří mezi nejvýznamnější partnery Microsoft Dynamics v ČR. Vyvíjí oborová řešení, ale i komplexní řešení IS „na míru“ dle specifik zákazníka s následnou servisní zákaznickou podporou pro střední a velké společnosti.

Společnost WEBCOM a. s. díky tomuto komplexnímu mezinárodnímu řešení vyhrála v kategorii Microsoft Dynamics ERP v soutěži Microsoft AWARDS o nejlepší IT projekt roku. Více informací o efektivnosti a implementaci řešení v Bochemii se dozvíte z videa na webových stránkách WEBCOMu v sekci „[Příběhy/Chemická výroba](#)“.