



Projekty developera řídí Microsoft Dynamics

Milan Loucký

Společnost CPI Property Group začala v roce 2013 procházet významným dynamickým růstem, rozšířila své portfolio o nové oblasti činností a výrazně tím navýšila objem spravovaných nemovitostí. V reakci na výrazný růst tak na konci roku 2013 učinila společnost CPI PG, která má pobočky v České republice, Slovenské republice, v Německu, Polsku, Lucembursku a Maďarsku, strategické rozhodnutí o implementaci nového ERP systému. Hlavním cílem projektu bylo zavedení jednotného systému pro řízení celé skupiny a nahrazení stávajících provozních systémů společností, které byly do skupiny přidávány akvizicemi a fúzemí. Výběrové řízení na nový systém vyhrála společnost Webcom.

V roce 2014 byla zahájena analýza účetní části systému v Microsoft Dynamics AX 2012 včetně integrace na Microsoft SharePoint 2013 za účelem elektronické evidence přijatých dokladů. „V polovině roku 2014 pak skupina CPI PG dokončila fúzi se společností Orco Property Group a v projektu byly provedeny poměrně velmi významné úpravy rozsahu implementace,“ popisuje postup řešení David



Díky Microsoft Dynamics AX se společnost CPI Property Group může přesně spolehnout na výši fakturovaného nájemného a dokáže velice efektivně provádět správu pohledávek automatizovaně. Společnost je tak schopna ušetřit část ročních mzdových nákladů a o 15 procent se jí snížila míra neuhrazených pohledávek.

Vajda, group sales director a člen širšího vedení společnosti Webcom. To znamenalo zejména rozšíření implementace také do zahraničních poboček. Dále byl pro pokrytí oblasti správy nemovitostí implementován komplexní modul FLEX Property, který nahradil stávající systémy na zpracování agendy nemovitostního portfolia a vydaných faktur.

„Po dokončení pilotního projektu a testování funkcionalit systému se nám podařilo v roce 2015 včas dokončit implementaci, a to s dodržáním termínu i předem naplánovaného a se zákazníkem odsouhlaseného rozpočtu. A 1. ledna tohoto roku jsme spustili celý systém do ostrého provozu,“ říká David Vajda.

Systém pro 400 firem v pěti zemích

Nový systém musel zabezpečit komplexní fungování agendy účetnictví a zákonného vykazování, property managementu, finančního managementu a controllingu, asset managementu, developmentu a celkového korporátního reportingu pro více než 400 dceřiných akciových společností, a to v pěti státech střední a východní Evropy.

„V rámci instalace systému byl zajištěn nejen samotný systém ERP pro skupinu CPI Property Group, ale také integrace s Microsoft SharePoint 2013. Ten umožňuje správu a ukládání všech korporátních dokumentů skupiny, od smluv a výkazů až po reporty včetně jejich integrace s důvěryhodným archivem O2 STA, jenž zajistil přechod na bezpapírovou kancelář pro celou skupinu CPI Property Group. Součástí nasazení našeho systému se stal i FLEX Property Module, který zajišťuje komplexní správu celkového nemovitostního portfolia skupiny od pasportizace nemovitostí (popisuje nemovitost po právní i stavební stránce – pozn. red.) přes kompletní správu smluvního zabezpečení až po automatizovanou fakturaci více než deseti tisíc vydaných faktur měsíčně,“ přibližuje řešení David Vajda a dodává: „Nejtěžším úkolem byl modul pro správu nemovitostí, který jsme upravili tak, aby správu více než sedmi tisíc nájemních smluv mohlo obsluhovat maximálně dvacet uživatelů CPI PG. I to se nám podařilo zrealizovat.“

V plánu projektu a harmonogramu bylo počítáno i s implementací centrálního datového skladu BI, který zabezpečil přístup k datům pro všechny uživatele napříč všemi agendami, obsluhované systémem Microsoft Dynamics AX 2012.



Nejtěžším úkolem byl modul pro správu nemovitostí, který jsme upravili tak, aby správu více než sedmi tisíc nájemních smluv mohlo obsluhovat maximálně dvacet uživatelů CPI.



Foto: Matej Slavík

Hlavním přínosem je standardizace

Hlavním přínosem implementace pro společnost CPI PG byla standardizace procesů v oblasti Real Estate a prokázání schopnosti Microsoft Dynamics AX 2012 jako vhodného produktu pro sjednocení fungování a pokrytí všech požadavků v mezinárodním působení společnosti. Ze strany zákazníka je nejvíce oceňován přínos v jednotné datové základně pro celou skupinu, která přináší možnosti jednotného reportingu, jednotného řízení procesů a sjednocení obchodních procesů směrem k jejím zákazníkům.

Tomáš Novotný, zástupce ředitele IT z CPI Property Group, hodnotí přínos tohoto řešení: „Díky Microsoft Dynamics AX se společnost CPI Property Group může přesně spolehnout na výši fakturovaného nájemného a díky přesnému propojení do účetnictví a saldokonta zákazníků dokáže velice efektivně provádět správu pohledávek automatizovaně. Společnost je tak schopna ušetřit část ročních mzdových nákladů a o 15 procent se snížila míra neuhrazených pohledávek. Společnost Webcom poskytuje takovou úroveň SLA služeb (služby s garantovanou kvalitou a dostupností), která CPI Property Group plně pokrývá požadavky na systém a zároveň pro skupinu CPI Property Group představuje desetiprocentní snížení ročních nákladů na správu interních systémů.“

David Vajda ještě doplňuje: „Velmi pozitivně hodnotím, že v rámci property managementu se zvládla migrace

několika tisíc nájemních smluv a systém automatizovaně zvládl rovněž dle těchto smluv generovat desítky tisíc lease lines, nájemních smluv. Sjednocením této agendy do jednotného systému může zákazník jednoduše navazovat na tyto datové struktury i v dalších oblastech zpracování, jako jsou asset management, development a účetnictví, jejichž efektivní propojení bylo dříve možné pouze přes datové exporty ze systému Excel.“

Ostatně nová vylepšení systému CPI PG způsobila, že zmizela částečná řešení, která byla nesena s tím, jak se společnost CPI PG rozrůstala.

Nahrazeny byly původní používané systémy Microsoft Dynamics NAV 9, Microsoft Dynamics AX 4, JD Edwards, GT Solutions a systém na elektronické schvalování přijatých faktur postavený na platformě Microsoft SharePoint Foundation 2010. Tolik jen za Microsoft, v rámci migrace na nový systém ale byla nahrazena i zastaralá řešení od jiných firem, která si přinesly během posledních dvou let společnosti, jež byly během této doby integrovány do CPI PG.

„Tento cíl projektu byl rozhodující pro hodnocení jeho úspěchu a byl zcela naplněn. V tento okamžik je celá společnost CPI PG sjednocena na platformě řešení Microsoftu a dosahuje výrazných synergických efektů při používání této platformy,“ konstatuje David Vajda.

David Vajda

David Vajda působí jako group sales director ve společnosti Webcom. Ta dodává podnikové informační systémy postavené na řešení Microsoft Dynamics AX, NAV a CRM. Vyvíjí vlastní řešení a software na míru dodavatelským způsobem, ale nabízí i pronájem vybraných řešení formou služby (SaaS), např. NAV, CRM nebo Microsoft Office 365.

O firmě

CPI Group patří k nejvýznamnějším realitním skupinám. V současné době spravuje majetek v hodnotě téměř 4,2 miliardy eur a působí v oblasti kanceláří, maloobchodu, bydlení, hotelnictví, průmyslových areálů, logistických center a biozemědělství. K aktivitám společnosti patří výstavba nových projektů či investice do pozemkového portfolia.