

### Zákazník

Vodárenská akciová společnost, a.s. je významnou regionální provozní vodárenskou společností. Působí na území okresů Blansko, Brno-venkov, Jihlava, Třebíč, Znojmo, Žďár nad Sázavou a v rámci České republiky patří mezi sedm největších provozovatelů vodovodů a kanalizací. Základním posláním společnosti je ochrana zdraví člověka a péče o životní prostředí.

### Cíle projektu

Hlavním cílem projektu implementace IS bylo nahrazení stávajícího řešení komplexním systémem, který zároveň propojí všech 8 organizačních jednotek (divizí) společnosti a splní následující požadavky:

- sjednocení účetních postupů v rámci organizačních jednotek
- vyhodnocování informací z organizačních jednotek v reálném čase
- automatizace činností při obchodním styku
- centralizace řešení v rámci společnosti
- evidence výnosů a nákladů roku 2008 již v implementovaném systému
- zjednodušení práce koncových uživatelů (zejména oblast skladů a přijatých faktur)
- zabezpečení vzájemné provázanosti všech ekonomických informací
- urychlení dostupnosti informací s důrazem na kalkulace vodného a stočného
- zajištění komplexních výstupů pro uživatele v reálném čase

### Řešení

Komplexní řešení pokrývá oblasti správy financí včetně rozpočtů, evidence a odpisů dlouhodobého majetku, zásob, nákupu, prodeje, zdrojů a projektů. Dále řešení obsahuje specifické funkčnosti pro danou vertikálu. Jedna z funkcí umožňuje automatické rozúčtování mezi středisky na základě rozvrhových základů definovaných pomocí účetního schématu dle částky nebo množství. Řešení obsahuje také možnost rozúčtování nákladů zdroje (např. mzdy, pojištění, přeprava, ostatní náklady) na střediska dle přednastavených koeficientů. Dalším specifickým je automatické doúčtování rozdílů mezi kalkulovanými a skutečnými náklady po střediscích dle účetního schématu. V systému se také eviduje práce jednotlivých zdrojů (člověka nebo zařízení), následuje její ocenění (náklady i výnosy) dle zadaných ceníků, automatická fakturace a v neposlední řadě vyhodnocení v návaznosti na projekty (zakázky) a hodnoty dimenzí (střediska, provozy). Obdobně je možné také vydávat na projekty materiál ze skladu, systém zajistí jeho ocenění a začlenění do následné fakturace. Modul dlouhodobého majetku v nabízeném řešení umožňuje evidovat a spravovat cizí majetek – vodárny hospodaří s majetkem obcí, měst a svazků. Řešení umožňuje integrovat externí systémy jako např. systém pro fakturaci utilit. V řešení je obsaženo i sdílení a distribuce základních číselníků – např. středisek, projektů apod. Vzhledem k tomu, že bylo implementováno řešení pro 8 divizí, bylo požadováno, aby systém uměl zpracovat data z těchto jednotlivých, relativně velmi samostatných divizí. Tento požadavek umožnil nástroj Kopie dat, který z jednotlivých organizačních jednotek provádí sloučení účetních dat pro celkové a finální vykazování za společnost. Dále byl využit nástroj na společnou správu nastavení systému a tím i zjednodušení a sloučení procesů ve všech organizačních jednotkách.

### Produkty a technologie

Pro implementaci systému byly použity tyto produkty:

- Microsoft Dynamics NAV v.4.01 (SP1)
- Microsoft SQL Server 2005 64bit Standard
- Microsoft Windows Server 2003 64bit Standard
- Microsoft Office 2003

### Přínosy

Nasazením systému Microsoft Dynamics NAV došlo ke splnění cílů projektu a navíc i k dalším synergickým efektům, které nebyly původně požadovány. Nasazení jednotného systému umožnilo realizovat základní business proces reengineering ve smyslu účetních a daňových standardů u jednotlivých firem skupiny. Dnes jsou všechny firmy ve skupině finančně řízeny a kontrolovány jednotným způsobem se všemi z toho vyplývajícími výhodami. Navíc lze vyhodnocovat informace v reálném čase. Činnosti, jako kontrola hospodaření, uzávěrkové operace, apod., kterým byla věnována v minulosti větší část času práce s jednotlivými systémy, jsou dnes prováděny zcela automaticky a okamžitě na pouhé vyžádání osob, jež mají právo informace kontrolovat a vyhodnocovat.